



SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT DU TÉMISCAMINGUE

PLAN D'ACTION ANNUEL SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT DU TÉMISCAMINGUE (SDT)

Plan d'action 2025-2026

Note: La Société de développement du Témiscamingue (SDT) arrime toutes ses actions avec le plan d'action de la SADC du Témiscamingue de manière à assurer une complémentarité et un maximum de retombées pour les entreprises

Employés AEQ

[France Grenier](#)
[Danny Laperrière](#)



ADMINISTRATION DE L'ORGANISATION

Objectifs - Orientations Planification à long terme	Objectifs spécifiques de l'année	Activités - Moyens	Ressources		Résultats mesurables 2025-2026
			Ressources humaines	Ressources financières	
GÉRER L'ORGANISATION AVEC EFFICIENCE POUR MAXIMISER LES RESSOURCES ET EN ASSURER LA PÉRENNITÉ	Réviser le plan d'action annuel de la SDT	Revoir et modifier le plan d'action annuel en fonction des enjeux du territoire	Nadia Bellehumeur * Toute l'équipe	Temps en salaire	Le document
		Adopter le plan au CA et travailler à sa réalisation	Nadia Bellehumeur	Temps en salaire	Résolution du CA
	Maintenir un système de planification et de gestion budgétaire de qualité	Préparation d'un budget annuel approuvé par le CA qui correspond au plan d'action	Danielle Ferron Nadia Bellehumeur	Temps en salaire	1 budget Résolutions d'adoption
		Tenue rigoureuse de la comptabilité et production des rapports exigés et nécessaires	Danielle Ferron Johane Falardeau Nadia Bellehumeur	Temps en salaire	Rapport à la MRCT Rapport au CA Rapport AEQ
		Analyse des résultats réels comparativement aux prévisions budgétaires et recommandations des ajustements appropriés, s'il y a lieu	Danielle Ferron Nadia Bellehumeur	Temps en salaire	Comparatif prévisionnel / réel Ajustements proposés et réalisés
	Mettre en place des outils numériques pertinents pour la gestion de l'organisation	Intégrer graduellement et par département l'outil de gestion Odoo	Johane Falardeau	Temps en salaire 22 500\$ budget assumé par la SADC	Intégration d'au moins deux modules
ADMINISTRER RIGOREUSEMENT LES FONDS D'INVESTISSEMENT ET LES ENTENTES CONTRACTUELLES AVEC LES PARTENAIRES	Assurer la pérennité des fonds d'investissement	Évaluation de l'état des fonds et transmission des informations aux instances appropriées	Fany Drolet	Temps en salaire	Liquidités disponibles Prises de décisions Rentabilité des fonds
		Connaissance et respect des politiques d'investissement, des modalités et des exigences des fonds pour bien orienter les recommandations et décisions	Fany Drolet	Temps en salaire	Révision annuelle des politiques

AIDE TECHNIQUE

Objectifs - Orientations Planification à long terme	Objectifs spécifiques de l'année	Activités - Moyens	Ressources		Résultats mesurables 2025-2026
			Ressources humaines	Ressources financières	
SOUTENIR LA CRÉATION, LA CONSOLIDATION, L'EXPANSION, LE TRANSFERT ET RELÈVE D'ENTREPRISES	Offrir un accompagnement technique adapté aux besoins des entreprises du territoire	Accueil des promoteurs et soutien dans l'élaboration de leur projet d'affaires	Rahila Tankari France Grenier	Temps ressource	40+ accompagnements (3h+) 40+ demandes ponctuelles (3h-) 2+ démarrages d'entreprises 4+ dossiers aide aux jeunes
		Visites d'entreprises pour présenter notre offre de service	Rahila Tankari France Grenier Nomen Lagha	Temps ressource	15+ visites d'entreprises dont: 3+ entreprises non-clientes 12+ entreprises clientes
CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES DES GESTIONNAIRES ET DES ENTREPRENEURS	Soutenir le développement des compétences des entrepreneurs	Identification des besoins de nos clients en formation, coaching et référencement à Services-Québec	Toute l'équipe	Temps ressource	2 ^{et+} clients coachés par année
		Transmission d'informations sur les formations pertinentes au développement des entreprises provenant de diverses organisations	Toute l'équipe	Temps ressource	20 ^{et+} communications grand public 10 ^{et+} référencements ciblés
FACILITE LA RELÈVE ENTREPRENEURIALE DAS TOUS LES SECTEURS	Accompagner les projets d'entreprises en transfert et relève	Accueil des promoteurs et soutien dans l'élaboration de leur projet de relève ou de transfert	France Grenier Rahila Tankari	Temps ressource	3+ relève d'entreprises
ACCOMPAGNER LES PROJETS EN ÉCONOMIE SOCIALE	Soutenir les groupes qui ont des projets d'affaires collectifs	Accueil des promoteurs et soutien dans l'élaboration de leur projet d'affaires	Rahila Tankari	Temps ressource	2 à 3 projets en accompagnements

NOTE : La Société de développement du Témiscamingue s'assure d'être complémentaire à la SADC du Témiscamingue.

FINANCEMENT

Orientations Planification à long terme	Objectifs spécifiques de l'année	Activités - Moyens	Ressources		Résultats mesurables 2024-2025
			Ressources humaines	Ressources financières	
OFFRIR UN FINANCEMENT EFFICACE ET PROFITABLE POUR LES ENTREPRISES	Offrir un soutien financier correspondant aux besoins des petites entreprises et conforme à la politique d'investissement	Soutien financier des projets d'affaires ayant des niveaux de risques faibles à élèves via les fonds disponibles	Nomen Lagha	Temps ressources	2+ financements via le FLI
		Mobilisation des différents partenaires financiers autour des projets pour faciliter leurs réalisations	France Grenier Rahila Tankari Nomen Lagha	Temps ressources	2+ rencontres de concertation financière dans les projets d'affaires
	Promouvoir les fonds et les programmes de la SDT auprès des entrepreneurs, promoteurs et partenaires	Rencontres avec des entrepreneurs pour promouvoir les fonds (démarchage)	France Grenier Rahila Tankari Nomen Lagha	Temps ressources	5 démarchages auprès de clients 2 démarchages auprès de nouveaux clients potentiels
		Rencontre avec différents partenaires pour leur faire connaître nos fonds et nos services	France Grenier Rahila Tankari Nomen Lagha Nadia Bellehumeur	Temps ressources	4 partenaires rencontrés annuellement Consolidation de nos relations avec nos partenaires
		Promotion de nos fonds via différentes plateformes d'information	Johane Faladeau Nadia Bellehumeur	Temps ressources	3 communications 5 activités de promotion réalisées
	Faire bénéficier les entreprises d'une diversité de sources de financement et programmes	Promotion des fonds développés en partenariat avec d'autres instances	Toute l'équipe	Temps ressources	5+ communications auprès des entreprises
		Vigie, recherche d'opportunités et promotion de programmes et financement pour les entreprises	Toute l'équipe	Temps ressources	5+ communications auprès des entreprises 2+ références directes
	Offrir un soutien financier spécifique pour la relève d'entreprise	Soutien spécifique pour l'acquisition et la relève d'entreprise chez les jeunes de 18 à 39 ans	France Grenier Rahila Tankari Nomen Lagha	Temps ressources	5+ financements via le Fonds aide aux jeunes
		Mobilisation des différents partenaires financiers autour des projets pour faciliter leurs réalisations	France Grenier Rahila Tankari Nomen Lagha	Temps ressources	La complémentarité du financement dans les projets

Orientations Planification à long terme	Objectifs spécifiques de l'année	Activités - Moyens	Ressources		Résultats mesurables 2024-2025
			Ressources humaines	Ressources financières	
OFFRIR UN FINANCEMENT EFFICACE ET PROFITABLE POUR LES ENTREPRISES	Mettre en valeur les fonds développés en partenariat avec la MRC	Promouvoir et mettre de l'avant de fonds Séduction tourisme	France Grenier Rahila Tankari Johane Falardeau	Temps ressources	2+ communications auprès des entreprises 1+ entreprise financée via le fonds
		Promouvoir et mettre de l'avant le Fonds Ta PME	France Grenier Rahila Tankari Johane Falardeau	Temps ressources	2+ projets dans chacun des fonds
EFFECTUER UN SUIVI DES ENTREPRISES APRÈS LEUR PASSAGE À LA SADC	Assurer un suivi régulier auprès des entreprises soutenues techniquement et financièrement	Suivi régulier des états financiers des entreprises financées	Louise Pouliot	Temps ressources	Taux de 80% d'états financiers reçus et analysés
		Analyser les états financiers des entreprises	Nomen Lagha	Temps ressources	Analyser tous les états financiers reçus
		Suivi spécifique aux entreprises vivant des problématiques	France Grenier Rahila Tankari Nomen Lagha	Temps ressources	50% des entreprises qui ont des problématiques rencontrées

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Objectifs - Orientations Planification à long terme	Objectifs spécifiques de l'année	Activités - Moyens	Ressources		Résultats mesurables 2025-2026
			Ressources humaines	Ressources financières	
VALORISER ET PROMOUVOIR L'ENTREPRENEURIAT ET METTRE EN VALEUR LA CONTRIBUTION DES ENTREPRENEURS SUR LE TERRITOIRE	Accroître les occasions permettant de faire connaître les bons coups et les succès des entrepreneurs du territoire	Développement de partenariat pour la promotion de l'entrepreneuriat	Nadia Bellehumeur Johane Falardeau <i>*toute l'équipe pour le recensement des idées</i>	Temps en salaire	2+ rencontres avec des partenaires pour la promotion de l'entrepreneuriat
		Diffusion des belles réussites des entrepreneurs témiscamiens aux paliers locales	Johane Falardeau <i>*toute l'équipe pour le recensement des idées</i>	Temps en salaire	10+ publications dans l'infolettre « le promoteur » Publications pertinentes relayées sur les réseaux sociaux
	Organiser une activité en entrepreneuriat	Organisation de formation et/ou de conférence pour les entrepreneurs.	Nadia Bellehumeur Rahila Tankari	Temps en salaire	3+ formations ou conférences offertes 1 dîner RH offert 100 participants au colloque
SENSIBILISER LES ENTREPRISES À L'IMPORTANCE DU VIRAGE VERT	Développer des outils et un discours en lien avec le développement durable pour les entreprises	Intégrer des éléments de DD dans les outils existants (Plan d'affaires, analyses, etc.)	Rahila Tankari France Grenier Nomen Lagha	Temps salaire	Nouveaux éléments en DD dans les outils
		Rencontrer les entreprises et promouvoir le développement durable et les mesures de la SDT	Rahila Tankari	Temps en salaire	5+ entreprises rencontrées
SOUTENIR LA COMMERCIALISATION DES PRODUITS AGROALIMENTAIRES DU TERRITOIRE	Améliorer la plateforme en ligne goûtez AT	Collaboration avec les SADC de la région pour améliorer le projet goûtez AT	France Grenier	Temps en salaire	10+ rencontres régionales 2 nouveautés sur la plateforme
		Augmenter la qualité des fiches et le nombre de producteurs présents sur la plateforme Goutez AT	France Grenier	Temps en salaire	20+ producteurs affichés sur la plateforme
		Réaliser un goûtez AT en dehors de la saison estivale	France Grenier	Temps en salaire	Réaliser une goûtez AT de Noël Réalisation un goûtez AT de Pâques
		Faire la promotion de Goutez AT	France Grenier Johane Falardeau	Temps en salaire	2+ publications de Goutez AT dans l'infolettre

Objectifs - Orientations Planification à long terme	Objectifs spécifiques de l'année	Activités - Moyens	Ressources		Résultats mesurables 2025-2026
			Ressources humaines	Ressources financières	
DÉVELOPPER LE PÔLE D'EXCELLENCE AVENTURE-NATURE AU TÉMISCAMINGUE	Positionner le Témiscamingue comme plaque tournante aventure-nature pour le Nord-ouest québécois et le Nord-est ontarien	Arrimer les actions de la coop avec le projet circonflexe	Danny Laperrière	Temps en salaire	Entente et déploiement du projet
		Offrir des services de la coop partout en Abitibi-Témiscamingue	Danny Laperrière	Temps en salaire	3 projets régionaux
		Débuter le plan de mise en valeur du Mont-Bruno	Danny Laperrière	Temps en salaire	Début du plan directeur
		Accompagner les organismes et entreprises qui ont des projets en aventure-nature au Témiscamingue	Danny Laperrière	Temps en salaire	4-5 projets soutenus
		Assurer la gestion et le développement du parc linéaire permettant l'offre de forfait par des entreprises	Danny Laperrière	Temps en salaire	Régler les enjeux de développement du parc linéaire (assurance et contribution du milieu)
		Préparer la suite du plan de caractérisation des sentiers au Témiscamingue et faire les demandes de financement	Danny Laperrière	Temps en salaire	Préparation du et demande de financement pour le projet
		Promouvoir l'aventure-nature au Témiscamingue et les activités offertes dans ce pôle	Johane Falardeau	Temps en salaire	10+ publications en aventure nature Carte vélo Brochure touristique Témiscamingue
		Offrir des formations ponctuelles sur des éléments structurants en aventure nature pour de futurs entrepreneurs	Danny Laperrière	Temps en salaire	2+ formations offertes
		Réaliser le raid aventure-nature	Chloé B. Poitras Danny Laperrière Johane Falardeau	Temps en salaire + 10 000\$ de la SADC	30 équipes participantes, dont au moins 4 de l'internationale Diffusion dans minimum 125 pays

Objectifs - Orientations Planification à long terme	Objectifs spécifiques de l'année	Activités - Moyens	Ressources		Résultats mesurables 2025-2026
			Ressources humaines	Ressources financières	
TRAVAILLER SUR LES ENJEUX DE TRANSPORT ET D'APPROVISIONNEMENT AU TÉMISCAMINGUE	Travailler avec les entreprises pour solutionner des problématiques d'approvisionnement	Travailler avec les agrotransformateurs pour mettre en place un "pool" de transport	Nadia Bellehumeur	Temps en salaire	2 rencontres avec les agrotransformateurs Études sur les possibilités
		Travailler à la mise en place d'actions permettant d'optimiser le transport sur le territoire	Nadia Bellehumeur	Temps en salaire	2+ actions pour optimiser le transport